Auteur:

Onderwerp:

Datum laatste wijziging: 28 juli 2023

Versie: 1.0

**DZB A3 Project**

**Reden voor actie:**

**Analyse:**

**Einddatum van het project**

geef aan wanneer je het project af wilt sluiten.

Wat is de reden van dit project? IS er een duidelijk onderwerp dat de inhoud weergeeft?

Is het onderwerp relevant voor de doelstelling van de organisatie?

Gaat het om een prestatieverbetering, productverbetering, procesverbetering,….?

Is er een andere reden om hieraan te werken? Bv ontwikkeling

Oorzaken:

Is de analyse volledig?

Is de analyse voldoende gedetailleerd en diepgravend genoeg ten aanzien van de juiste issues?

Zijn er aanwijzingen van goed 5xwaardoor denken tav de kernoorzaak?

Is er een oorzaak/gevolgrelatie aangetoond?

Zijn alle relevante factoren in aanmerking genomen (Ishikawa)

Wat zijn de bronoorzaken van het probleem?

Hoe heb je deze onderzocht?

* Ishikawa.
* 5 x waarom.
* andere leantools.

**Verbeteringen:**

Welke verbeteringen heb je bereikt?

Hoe vertaald zich dat in kwaliteit, tijd en financieel?

Wat levert het project op in Euro’s op jaarbasis?

**Probleem:**

Huidige situatie:

Is de huidige situatie duidelijk en logisch weergegeven op een visuele manier?

Hoe kan de huidige situatie duidelijker worden weergegeven voor publiek?

Geeft de huidige situatie een probleem weer of een situatie die geadresseerd moet worden?

Zijn de feiten duidelijk of zijn het alleen observaties en meningen?

Wat gebeurt er nu t.o.v. wat er zou moeten gebeuren?

Ben je op de Gemba geweest?

Welke feiten, data of condities geven aan dat er een probleem is?

Kan het probleem worden opgedeeld in stukjes?

**Tegenmaatregelen/ implementatie:**

Zijn er duidelijke tegenmaatregelen benoemd?

Adresseren de tegenmaatregelen de kernoorzaken van het probleem?

Richten de maatregelen zich op de juiste gebieden?

Wie is verantwoordelijk voor wat en per wanneer?

Voorkomen deze acties dat het probleem terugkeert?

Hoe gaan we de effecten vaststellen?

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Wie | Wat | Wanneer | status |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**Projectgroep leden:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam | Afdeling | Functie |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**Doelstelling: verschil tussen huidige situatie en gewenste situatie.**

Is er een duidelijk target?

Wat moet er precies bereikt worden?

Hoe gaan we dit meten of evalueren?

Wat moet er verbeteren, hoeveel en per wanneer?

**Borging:**

Hoe ga je de verbeteringen borgen?

Hoe ga je er voor zorgen dat de oplossing permanent is?

Is er een PDCA nodig, en hoe ga je die inrichten?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_